

## 2008 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

### 1. Yönetici Özeti

2008 yılı Üniversitemizin yatırım bütçesi ve uygulanması açısından başarılı bir yıl olmuştur. Yatırım programı kapsamındaki yatırım projeleri ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde uygulanmıştır. Bu bağlamda; Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığınca mevcut bütçe ödenekleri ve likit karşılığı eklenen ödenekler dahilinde yatırım programları hazırlanmış, bu program çerçevesinde de gerekli yapıların inşaat ihaleleri düzenlenmiş ve başarıyla sonuçlanmıştır. İhaleleri tamamlanıp yükleniciye teslim edilen işler, imalatın her aşamasında kontrol ekibi tarafından sıkı bir denetime tabi tutulmuştur. Eksik görülen yerlere anında müdahale edilerek, mevzuata ve şartnamelere uygun bir şekilde imal ettirilmiştir. Tamamlanan iş kalemlerinin ödeme evrakları da birimizce hazırlanıp onay makamına sunulmuştur.

Altyapı faaliyetleri tüm hızıyla devam etmektedir. Altyapı çalışmaları yapılırken kurumumuzun mastır ve stratejik planları göz önünde bulundurularak ileriye dönük olarak hareket edilmiştir.

Ayrıca kurumumuzda önemli bir ihtiyaç olan Merkezi Amfi ve Güzel Sanatlar Fakültesi binalarına başlanmış olup betonarme imalatları tamamlanmıştır. Ayrıca Güzel sanatlar Fakültesi Müze ve Sergi salonunun temeli atılmıştır. Özellikle Beden Eğitimi ve Spor Y.O.'nun önemli bir ihtiyacı olan Kapalı Yüzme Havuzu İnşaatının betonarme işleri tamamlanmıştır. Büyük Onarım ihaleleri kapsamında binalarımızdaki belli başlı onarımlar yapılmıştır. Ayrıca günümüzde dünya ölçeğinde bir enerji sıkıntısı yaşandığı bilinmektedir. Bu doğrultuda fen edebiyat fakültesi ve eğitim fakültesi binaları dış cephe mantolama ve kaplama, soğuk çatı sistemleri kullanılarak büyük ölçüde enerji tasarrufu sağlanmıştır.

Üniversitemizin ısınma, elektrik ve su teminini sağlayan sistemlerde oluşan arızalara anında müdahale edilerek sistemlerin sürekliliği sağlanmıştır.

Ayrıca, Bilimsel Araştırma Projelerinin ihtiyaçları İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı bünyesinde karşılanmış olup, 2004K120200 nolu DPT projesi kapsamında Kriyostat sistemi alımı için akreditif açılmıştır. Birimlerin makine ve teçhizat, bilgi teknolojileri gibi ihtiyaçları İdari ve Mali İşler ve Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlıklarınca, hastanemizin makine ve teçhizat ihtiyaçları Hastane Başhekimliğince, yayın ihtiyaçları Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığınca 2008 yılı bütçelerinde yer alan yatırım ödeneklerinden karşılanmıştır.

Bu ihtiyaçların karşılanmasında özel bütçenin yatırım ödenekleri yetmediğinden, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde, likit karşılığı ödenek kaydı ile gelir fazlası ödenek kayıtları yapılmış, ayrıca, ihtiyaçlarımız doğrultusunda Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığınca 3.000.000 YTL ek ödenek Üniversitemize verilmiştir. Dış proje karşılığı olarak yürütülen İzzet Baysal Tıp Fakültesi Bolu Araştırma ve Uygulama Hastanesinin makine ve teçhizat alımı işine ait ödenek devri gerçekleştirilmiştir.

5018 sayılı Kanun ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde yatırım uygulama, izleme ve değerlendirme raporları düzenlenerek süresi içinde ilgili Kurumlara gönderilmiştir.

Sonuç olarak, başlangıçta da belirttiğimiz gibi Üniversitemizin kısıtlı personel ve bütçe imkanlarına rağmen personelimizin özverili çalışmaları sonucunda 2008 yılı yatırım programında yer alan projeler başarıyla tamamlanmıştır.

### 2. Genel Değerlendirme

- **Kuruluşun Vizyonu:** Abant İzzet Baysal Üniversitesi zihinsel, ruhsal ve bedensel olarak sürekli kendisini yenileyen ve geliştiren, kendisiyle ve çevresiyle barışık, üretken insanlar yetiştirmek için çağın bütün eğitim, öğretim ve teknik olanaklarını seferber ederek ülkemizin her bakımından nitelikli, mensuplarının onur duyarak hizmet ettiği, gençlerin mensubu olmak için birbiriyle yarıştığı, araştırma, eğitim ve öğretim alanlarındaki birikimini toplum hizmetine sunan çağdaş bir üniversite olmayı kendisine öz görüş olarak seçmiştir.

- **Kuruluşun Misyonu:** Abant İzzet Baysal Üniversitesi, sanayileşmenin, ekonomik gelişmenin hızla arttığı bir bölgenin sınırlarında ülke kalkınmasının temellerini oluşturacak nitelikli insan kaynağını yetiştirmeyi ve bölge kalkınmasında ve gelişmesinde etkin bir rol oynamayı bir görev olarak algılamaktadır. Ayrıca araştırmacı, çözümleyici, daima ilerlemeye ve gelişmeye yönelik düşünce yapısında, çağdaş uygarlık düzeyini izleyen ve bunun üzerine çıkmaya çalışan gençler yetiştirecek alt yapıyı oluşturarak teknolojiye katkıda bulunmayı temel görevleri arasında sayar.
- **Kuruluşun Temel Amaç ve Hedefleri:** Abant İzzet Baysal Üniversitesinin tanımlanan öz görüşü çerçevesinde ve Üniversitemizin saptanan zayıf ve güçlü yönleri, önündeki fırsatlar ve tehditler dikkate alınarak saptanmış stratejik amaçları şu şekilde ifade edilmektedir:

**Amaç 1:** Üstün nitelikli eğitim vermek.

**Hedef 1.1.** Önlisans ve lisans programlarını geliştirmek

**Hedef 1.2.** Gelişmiş eğitim donanımlarına ve enformasyon teknolojilerine sahip olmak, kullanımını yaygınlaştırmak

**Hedef 1.3.** Mekân standartlarının kalitesini yükseltmek

**Hedef 1.4.** Lisansüstü programları geliştirmek

**Amaç 2:** Üstün nitelikli araştırma yapılmasını sağlamak.

**Hedef 2.1.** Akademik personel planlaması yapmak

**Hedef 2.2.** Araştırma personeli teminine çeşitlilik getirmek

**Hedef 2.3.** Ortak kullanıma açık bir araştırma alt yapısı kurmak

**Hedef 2.4.** Enstitülerin araştırma hedef ve politikaları geliştirmeleri ve tez üretimini ve tez ürünlerinin artışını desteklemeleri

**Amaç 3:** Eğitimde ve araştırmada disiplinlerarası etkileşimi artırmak

**Hedef 3.1.** Birimler arasında işbirliği sağlamak

**Hedef 3.2.** Disiplinlerarası araştırmaları desteklemek

**Amaç 4:** Ulusal ve uluslararası düzeyde akademik anlamda saygın bir şekilde tanınmak

**Hedef 4.1.** Birimlerin ulusal ve uluslararası tanınırlılık ve eşdeğerliliklerini sağlamak

**Hedef 4.2.** Araştırma ürünlerinin niceliğini ve niteliğini arttırmak

**Hedef 4.3.** Araştırma sonuçlarını uygulamaya dönüştüren çalışmaları arttırmak

**Amaç 5:** Nitelikli bireyler yetiştirmek.

**Hedef 5.1.** Öğrenci gelişimini desteklemek

**Hedef 5.2.** Eğitim programlarına kabul edilen öğrencilerin niteliğini artırmak

**Amaç 6:** Engelli öğrencilerimizin eğitim öğretimini kolaylaştıracak fiziki donanımı ve gerekli bilinci Üniversitemizde oluşturmak

**Hedef 6.1.** Engelli öğrenci oranını belirlemek

**Hedef 6.2.** Görme, işitme ve fiziksel engelliler için gerekli düzenlemeleri yapmak

**Amaç 7:** Kendi kaynaklarını geliştirmek, araştırma-geliştirme ve danışmanlık hizmetlerini sunmak

**Hedef 7.1.** İdari insan kaynaklarının sağlanması için planlama yapmak

**Hedef 7.2.** Sanayi kuruluşları, KOBİ'ler ve kamu kurumları ile işbirliği içerisinde, gereksinilen alanlarda, Ar-Ge ve danışmanlık faaliyetlerinde bulunmak

**Hedef 7.3.** Finansal kaynakları çeşitlendirmek ve geliştirmek

**Amaç 8:** Toplumsal hizmet ve yaşam boyu eğitim

**Hedef 8.1.** Üniversitemiz bünyesindeki Sürekli ve Yaygın Eğitim Merkezi'nin (SÜYAM) faaliyetlerini artırmak

**Hedef 8.2.** Toplumsal gereksinimlere ve girişimciliğin arttırılmasına yönelik eğitim programlarına yönelik faaliyetlere ağırlık vermek

**Amaç 9:** Çalışan memnuniyetini artırmak.

**Hedef 9.1.** Akademik ve idari personelin eğitimi ve gelişimi için kurumun verdiği desteği artırmak

**Hedef 9.2.** Üniversite çalışanları arasındaki ilişkileri geliştirmesi

**Hedef 9.3.** Çalışma ortamlarını fiziksel açıdan gelişmiş ülkelerin standartlarına ulaştırmak

**Hedef 9.4.** Üniversitede uygulanan kurallar, kararlar ve sonuçlar hakkında bilgiye erişimi kolaylaştırmak

**Hedef 9.5.** Akademik ve idari personelin kuruma yönelik tutumunu sürekli olarak ölçüp değerlendirmek

**Amaç 10:** Akademik ve etik değerlerden ödün vermeyen, katılımcılığı özendirilen, şeffaf bir yönetim anlayışını benimsemek.

**Hedef 10.1.** Kurumsal yapılanma amacıyla yapılan çalışmalar bağlamında “değerlendirme ve kalite sistemi” ne yönelik çalışmalar geliştirmek

**Amaç 11:** Paydaşlar ile iletişim ve işbirliği alt yapısına sahip olmak.

**Hedef 11.1.** Yurtiçi ve yurtdışı üniversite ve araştırma kurumları ile iletişim ve işbirliğini arttırmak

**Hedef 11.2.** Kamu ve özel sektör ile işbirliğinin geliştirilmesine yönelik her kademedeki faaliyetleri arttırmak

**Hedef 11.3.** Mezunlarla ilişkileri geliştirmek

**Hedef 11.4.** Yöreyle ilişkileri geliştirmek

**Amaç 12:** Çevre sorunlarına çözüm üretmek ve çevre duyarlılığını artırmak.

**Hedef 12.1.** Öncelikle üniversitenin bulunduğu yöredeki çevre sorunlarına çözüm üretmek

• **Kuruluşun Yatırımlarını Finansman Kaynakları:**

Özel bütçeli idare olan Üniversitemizin yatırımlarının finansman kaynakları;

1) Özel Bütçe gelirleri

- Hazine yardımı

- Öz gelirler (II.öğretim harç gelirleri, yaz okulu gelirleri, döner sermaye gelirlerinden aktarılan bilimsel araştırma proje gelirleri, lojman, kantin ve kafeterya kira gelirleri, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca elde edilen örgün öğretim, doktora, yüksek lisans harç gelirleri ile sosyal tesis ve yurt, yemek gibi diğer hizmet gelirleri)

2) Döner Sermaye gelirleri

3) Hibe

• **Kuruluşun Mevcut Üretim Kapasitesi :**

Üniversitemiz birimlerinde mevcut derslik, laboratuvar ve atölye sayıları, öğrenci sayıları ile Araştırma ve Uygulama Hastanesinin yatak kapasitesi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

<i>Birim Adı</i>	<i>Derslik Sayısı (Ad.)</i>	<i>Lab. Atölye Sayısı (Ad.)</i>	<i>Öğrenci Sayısı</i>	<i>Yatak Sayısı</i>
<i>Eğitim Fakültesi</i>	77	17	4029	
<i>Fen Edebiyat Fakültesi</i>	55	68	2345	
<i>İktisat ve İdari Bilimler Fakültesi</i>	43	3	2968	
<i>İzzet Baysal Tıp Fakültesi</i>	5	24	215	
<i>Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi</i>	16	13	144	
<i>Beden Eğitim ve Spor Yüksekokulu</i>	5	2	640	
<i>Sağlık Yüksekokulu</i>	4	1	152	
<i>K.D. Fizik Ted. ve Reh.Yüksekokulu</i>	5	11	147	
<i>Bolu Meslek Yüksekokulu</i>	22	10	2950	
<i>Gerede Meslek Yüksekokulu</i>	25	6	1498	
<i>Mengen Meslek Yüksekokulu</i>	3	2	84	
<i>Mudurnu Meslek Yüksekokulu</i>	6	3	121	
<i>Fen Bilimleri Enstitüsü</i>			115	
<i>Sosyal Bilimler Enstitüsü</i>			553	
<i>Sağlık Bilimleri Enstitüsü</i>			47	
<i>İ. B. Tıp Fak. Arş. Uyg. Hastanesi</i>				260

Isı Merkezi Kapasitesi :12.000.000 kcal/h  
Tıp Fak. Isı Merkezi Kapasitesi : 9.000.000 kcal/h  
Su Deposu Kapasitesi : 2.000 ton

• **2008 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı :**

Üniversitemize, merkezi derslik ve birimler yatırım projesi bünyesinde; 13 adet derslik (1.323 m2), 2 adet laboratuvar (150 m2), toplantı salonu, akademik ve idari personel ofisleri hizmete sunulmuştur. Ayrıca ihaleleri yapılan Merkezi Amfi, Güzel Sanatlar Fakültesi ve Güzel Sanatlar Fakültesi Müze ve Sergi Salonu inşaatlarına devam edilmektedir.

• **2008 Yılı Yatırım Uygulamaları :**

- **Genel Yatırım Uygulama Durumu:**

Sektör	2008 Yılı Ödeneği (Bin YTL)		2008 Yılı Nakdi Gerçekleşme (Bin YTL)	2008 Yılı Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	
	Program Ödenek	Revize Ödenek		Prog. Öd. Göre	Revize Öd. Göre
<b>Eğitim</b>	<b>10.714.000</b>	<b>19.270.850</b>	<b>19.116.619</b>	<b>178,4</b>	<b>99,2</b>
1-Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	150.000	150.000	149.919		
2-Kampüs Altyapısı	1.500.000	1.500.000	1.499.708		
3-Merkezi Derslik ve Birimler (31.000 m2)	4.000.000	7.250.000	7.249.989		
4-Büyük Onarım	1.200.000	5.400.000	5.397.488		
5-Makina ve Teçhizat Alımı	1.600.000	2.761.850	2.747.243		
6-Yayın Alımı	350.000	350.000	218.393		
7-Bilgi Teknolojileri	250.000	195.000	191.695		
8-Taşıt Alımı	89.000	89.000	87.190		
9-Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	1.575.000	1.575.000	1.574.994		
<b>Sağlık</b>	<b>8.500.000</b>	<b>23.261.810</b>	<b>242.459</b>	<b>2,9</b>	<b>1,0</b>
1-İ.B. Hast. Mak.ve Teç. Al. (Dış Kredi)	8.250.000	23.011.810	0		
2-Hastane Büyük Onarımı (*)	100.000		0		
3-Hastane Makina ve Teç. Al.	250.000	250.000	242.459		
<b>Diğer Kamu Hizm. -Sosyal</b>	<b>715.000</b>	<b>715.000</b>	<b>367.449</b>	<b>51,4</b>	<b>51,4</b>
1-İleri Araştırma Projeleri (**) (Lazer girişimi ve elekt. dem. litog. yön.kul. mano ölç. üretilen delik ve nokta biç.manyetik ve süperiletken malz.Örgü-düzen etk.incel.)	515.000	515.000	198.404		
2-Rektörlük Bilimsel Araş. Projeleri	200.000	200.000	169.045		
<b>Toplam</b>	<b>19.929.000</b>	<b>43.247.660</b>	<b>19.726.527</b>	<b>98,9</b>	<b>45,6</b>

(\*) Hastane Büyük Onarımı projesi Döner Sermaye İşletmesi gelirlerinden karşılanacağından özel bütçe toplamına dahil edilmemiştir. 2008 yılında söz konusu projeden nakdi gerçekleşme olmamıştır.

(\*\*) 315.041,11.-YTL akreditif açılmıştır.

Üniversitemizin 2008 yılı yatırım programı ödenekleri, 5018 sayılı Kanununun 20 nci ve 35 inci maddeleri, 5 sıra no.lu 2008 yılı Bütçe Uygulama Tebliği hükümleri ile DPT'nin gerekli izinlerine istinaden revize edilmiştir. Böylece 2008 yılı program ödeneği **19.929.000 YTL** iken, revize ödenek toplamı **43.247.660 YTL**'ye çıkmıştır. Ancak yılsonu nakdi gerçekleşme **19.726.527 YTL** olmuş, bunun revize ödeneğe göre gerçekleşme oranı % 45,6 seviyesinde kalmıştır.

**Nakdi gerçekleşme seviyesinin düşük olmasının nedenleri aşağıda belirtilmiştir:**

- İzzet Baysal Tıp Fakültesi Bolu Araştırma ve Uygulama Hastanesinin yurt dışından temin edilecek makine ve teçhizat ihtiyacı için 2005 yılında açılan 4.293.486 YTL akreditif 2007 yılında kapatılmış, 2006 ve 2007 yıllarında açılan toplam 14.761.810 YTL akreditif ise 2008 yılına devredilmiştir. 2008 yılında da 7.209.779 YTL akreditif açılmış, böylece toplam akreditif tutarı 21.971.589 YTL olmuştur. Ancak 2008 yılında kapatma işlemleri tamamlanmadığından nakdi gerçekleşme oranı revize ödeneğe göre düşük gerçekleşmiştir.
- İleri Araştırma Projesi kapsamında 315.041,11 YTL akreditif açılmıştır. Kapatma işlemleri tamamlanmadığından nakdi gerçekleşme oranı revize ödeneğe göre düşük gerçekleşmiştir.

***-Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar:***

**I. Personel sorunları:**

- Üniversitemiz personelinin sayısal olarak yetersizliği aslında genel bir sorun olmakla birlikte, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı bünyesinde görev yapan mühendis ve mimar sayısının yetersiz olması, iş yoğunluğu çok olan dairede asli görevlerinin dışında birçok görevi de yapmak zorunda kalan bu personelin iş yükünü artırmaktadır.
- Yapım işlerinde ihale hazırlık, ihale gerçekleştirme, denetim, muayene ve kabul, geçici ve kesin kabul gibi komisyonların teşkilinde yeterli sayıda mühendis ve mimar olmadığından diğer teknik personele de bu komisyonlarda görev verilmekte, bu da denetleyen-denetlenen bağlamında hiyerarşik düzene ters düşmektedir.
- Üniversitemizde son teknolojiyle donatılmış cihazların kullanılmasında yeteri kadar eğitimli ve deneyimli sağlık, teknik ve idari personelin bulunmaması hizmet kalitesinin ve verimliliğin azalmasına neden olmaktadır.

**II. Ödenek sorunları:**

- Gerçek ihtiyaçları karşılayacak miktarda ödenek tahsis edilememektedir.
- Ödeneklerin Ayrıntılı Finansman Programı çerçevesinde üçer aylık dönemler halinde serbest bırakılmasına bağlı olarak önceden öngörüsü yapılamayan bazı acil ve zorunlu ihtiyaçların (arıza vb.) zamanında giderilememektedir.
- Yıllara yaygın bazı projelerde ödeneklerinin planlanan süreçte verilememesi nedeniyle projenin bu süreç sonunda aktif olarak devreye girmesi sağlanamamaktadır.

**III. Bürokratik işlemlerden ve ihale mevzuatından kaynaklanan sorunlar:**

- Yeni ihtiyaçlar için son yıllarda DPT'den yeni proje almakta zorluklar yaşanmaktadır.
- Birden çok yılı kapsayan yatırım projelerinde ihale öncesi DPT'den yıllara sari ihale izni alınması süreçleri uzatmaktadır.
- İhale mevzuatının uygulanmasında, ihale sürecinin (ilan ve karar aşamaları gibi) çok uzun sürmesi çok sayıda evrak düzenlenmesi nedeniyle gecikmeler olmaktadır. Örneğin iptal edilen bir ihalenin yerine yenisinin yapılması durumunda bu sürecin tekrar yaşanması, söz konusu ihtiyacın zamanında karşılanamamasına yol açmakta, çalışmaların yaz aylarında ve eğitim-öğretime ara verildiği dönemlerde yapılması gerekirken eğitim-öğretimin yapıldığı döneme kalması durumunda uygulamada birçok zorluklarla karşılaşmaktadır.

- Anahtar teslimi olan yapım ihalelerinde Kamu ihale mevzuatında bazı işlemlerin çok açık tanımlanmaması, (örneğin; yapım aşamasında projede tadilatın nasıl yapılacağı gibi)
- Mal Alımı, Hizmet ve Yapım işlerinde kalite standartlarının çok sayıda ve karmaşık olması, menşei seçiminin yapılamaması, kaliteyi düşürdüğünden bakım onarım masraflarını artırmaktadır.
- Analitik Bütçe sınıflandırması gereği ödenek ilgili birimlere tahsis edilmekte ancak kontrollük Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığınca yapılmakta, bu durum da yetki ve görev karmaşası doğurmaktadır.
- Teknolojik araştırma projelerinde, harcama yetkililiğinin proje yürütücüsünde olmaması proje yatırım harcamalarında süreçleri uzatmaktadır.

#### IV. Kurum içi ve kurumlar arası koordinasyon sorunları:

- Üniversitenin Gölköy Kampus alanı ile ilgili Orman Bakanlığının istediği tahsis bedelinin kurum bütçesinden ödenmesi,

### 3. 2008 Yılı Proje Uygulamaları :

	Proje No	Proje Adı	2008 yılı Uygulama Sonuçları	2008 yılı Harcaması, Nakdi ve Fiziki Gerçekleşme Seviyesi
1	2008H030130	Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• İzzet Baysal Kampüsü sınırları içersinde, Kuzeyinde D-100 Karayolu kenarında bulunan Büyüksu Deresi, Batısında Gölköy Köyü Hamidiye Mahallesi Yolu ve D.S.İ. Gölköy Baraj Regülatörü, Güneyinde Gölköy Çevre Yolu kenarı Ormanlık arazi ve şahıs arazileri, Batısında Büyüksu Deresi ile Gölköy Baraj Yolu kenarında bulunan 100 hektar meskun, 350 hektar gayrimeskun toplam 450 hektarlık alanın Bolu Kadastro Müdürlüğünce kullanılan memleket nirengi ağına bağlı yersel ölçüm sonucu üretilmiş 1/25000 ölçekli poligon kanavalı memleket haritası, hesap cetveli ve ölçü karnesi ilaveli köşe noktaları koordinatlandırılmış 1/2000 ölçekli vaziyet planı ile 1/1000 ölçekli sayısal halihazır haritasının yapımı ve kadastral parsel sınırları ile orman sınırlarının sayısal değerlerinin bilgisayar kayıt ortamına girilmesi ve çizimi işleri yapılmıştır.</li> <li>• Daha önce yapımı tamamlanan binalarımızdan Bilgisayar ve Dokümantasyon Binası, Yemekhane, Kız Öğrenci Yurdu, Erkek Öğrenci Yurdu, Kültür Merkezi, Eğitim Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Fen-Edebiyat Fakültesi, Laboratuvarlar, Rektörlük, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, Misafirhane, Lojmanlar, Cami ve Gerede Meslek Yüksekokulu binalarında sondaj yapılarak zemin etüt raporları hazırlandı.</li> <li>• Kartalkaya Towbar Proje Hattı, Bolu Meslek Y.O. Dış Duvarları Sahalarına Ait Alanların Topografik Halihazır Zemin Durumu Tespiti ve Doğalgaz Hattı, Fen-Edebiyat Fak., Laboratuvarlar, Eğitim Fak., İktisadi ve İdari Bilimler Fak.Binalarının Aplikasyon Planları doğrudan temin yöntemiyle yapıldı.</li> <li>• Ayrıca Süreyya Astarıcı Mudurnu M.Y.O.Binaları, Tekmer Binası ve Teknokent Alanının Topoğrafik Halihazır Zemin Durumlarının Tespiti ile Kültür Merkezi, Spor Salonları, Camii, Erkek Öğrenci Yurdu, Kız Öğrenci Yurdu, Yemekhane, Sosyal Tesis, Lojmanlar (7 Blok) ve Isı Merkezi Binalarının Aplikasyon Planları da hazırlanmıştır.</li> </ul>	Harcama: 150 Bin YTL Nakdi Gerç.: %100 Fiziki Gerç. : %48
2	1993H031500	Kampus Altyapısı	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hastane ve kampus kanalizasyon hatları Bolu Belediyesinin yapmış olduğu kolektör hattına bağlantı yapılmıştır. Bağlantı yapılırken koruge kanalizasyon borusu döşenmiştir.</li> <li>• 1 adet trafo binası ve galerisi, Yüzme Havuzu, Sağlık Yüksekokulu, K.D.Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu ve inşaa edilecek binalar için yapılmıştır.</li> </ul>	Harcama: 1.500 Bin YTL Nakdi Gerç.: %100 Fiziki Gerç. : %80

			<ul style="list-style-type: none"> <li>Anıt mezar çevre düzenlemesinde kayrak taşı, andezit bordür ve kilimli parkelerle yürüme yolları yapılmıştır.</li> <li>Kütük ev çevre düzenlemesi yapımında andezit kaplama, andezit bordür, kilimli parke, ahşap kaplama imalatları yapılmıştır.</li> <li>Şehir kampüsü çevre düzenlemesi yapımında kilimli parke, beton bordür, saha betonu, andezit bordür ve andezit kaplama imalatları yapılmıştır.</li> <li>Trafo 4'e alınan 1000 KVA jeneratörle Kültür Merkezi, Bilgisayar ve Dokümantasyon Binası, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, Açık Spor Tesisleri, Temiz Su Arıtma, Jandarma, Çevre Aydınlatmalar beslenmektedir.</li> <li>Yarı Olimpik Yüzme Havuzu inşaatına Doğalgaza uyumlu kazan dairesi haline getirilmiştir.</li> </ul>	
3	2005H030100	Merkezi Derslik ve Birimler (31.000 m2)	<p>Merkezi Derslik ve Birimler Projesi kapsamında;</p> <p><b>(Merkezi Amfi Binası)</b> Merkezi amfi inşaatının kazısı yapılmış, betonarme imalatları tamamlanmış ve çatı kaplama imalatları yapılmıştır.</p> <p><b>(Güzel Sanatlar Fakültesi Binası)</b> Güzel Sanatlar Fakültesi inşaatı işinde kazı işleri tamamlandı. Betonarme imalatları tamamlandı. Bina çevresinde su ve ısı izolasyonu, drenaj, filtre ve stabilize dolgu işleri yapıldı.</p> <p><b>(Güz. San. Fak. Müze ve Sergi Salonu Binası)</b> Güzel Sanatlar Fakültesi Müze ve Sergi Salonu inşaatı işinde kazı işleri, temel betonarme imalatları tamamlandı. Çelik İmalatlarına devam edilmektedir.</p>	<p>Harcama: 7.250 Bin YTL Nakdi Gerç.: %100</p> <p>Fiziki Gerç. : %47</p> <p>Fiziki Gerç. : %41</p> <p>Fiziki Gerç. : %19</p>
4	2008H030140	Büyük Onarım	<ul style="list-style-type: none"> <li>Erkek öğrenci yurtlarının taban seramiklerinin ve asma tavanlarının yapılması, boya işlerinin yapılması, kapı ve pencere onarımları, fotosel otomatik kapı yapılması, yangın ihbar sistemi yapılması, tüm aydınlatma armatürlerinin değiştirilmesi işleri tamamlanmıştır.</li> <li>Eğitim Fakültesindeki mantolama, dış cephe tuğla kaplama, mermer denizlik ve boya işleri yapıldı. Bütün öğrenci, öğretim elemanları ve dekanlık WC'lerinin yenilenmesi, WC armatürlerinin yenilenmesi. Taban, duvar, tavan, ara bölmeler, lavabo tezgahlarının yenilenmesi işi ve her tuvalete özrürlü WC yapılması. Bina bodrum katının taban seramiklerinin ve asma tavanlarının yapılması, bodrum kat duvarlarının boya işlerinin yapılması, bodrum kat aydınlatma armatürlerinin yenilenmesi, hareket sensörüne bağlanması, öğrenci giriş kapılarına fotosel otomatik kapı yapılması işleri tamamlanmıştır. Eğitim Fakültesi derslik bloğu (C Blok) katlarında mevcut bay, bayan WC'lerinin bakım ve onarımlarının yapılması. Mevcut seramiklerin, tuğla duvarlarının, kapıların, taban seramik ve tesviye betonlarının, elektrik ve sıhhi tesisatların, lavaboların ve pisuarların sökülmesi. Sökülen bu imalatların yerine ara bölmelerin compact yapılması, seramiklerin ve asma tavanların yeniden yapılması, Hilton lavaboların granit Hilton tipi lavabo olarak değiştirilmesi işleri tamamlanmıştır.</li> <li>Rektörlük Binasının bütün kat ofislerinin laminant parke döşenmesi, bodrum katta atıl durumda olan eski mutfak bölümünün kullanılabilir hale getirilmesi için gerekli onarımlar yapılmıştır. Rektörlük personel girişi tavan alçıpanları sökülerek alüminyum asma tavanla değiştirilmiştir.</li> <li>Zirai Donatımdan Üniversitemize devredilen binada 1 ofis, 1 bina ısı merkezi, bay-bayan WC'ler ve soyunma odaları, et ürünleri bakliyat ve süt ürünleri bölümü tanzim edilmiştir. Bina tavan ve tabanlar tamamen hijyenik, antibakteriyel, antistatik, özel kaplama malzemeleriyle kaplanmıştır. Bina pissu ve temizsu altyapısı Belediye ana şebekelerine bağlanmış olup, altyapı sorunu tamamen çözülmüştür. Ayrıca elektrik tesisatı döşenerek içerdeki makinelerin çalışması için gerekli altyapı çalışmaları yapılmıştır.</li> </ul>	<p>Harcama: 5.397 Bin YTL Nakdi Gerç.: %100 Fiziki Gerç. : %50</p>

			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mengen Meslek Yüksekokulu soğuk çatı sistemi olarak dizayn edilmiştir. Ayrıca Mengen Meslek Yüksekokulu koridorlarındaki armatürler, yeni yapılan mutfaklar iç donanımıyla, elektrik tesisatları yenilenmiştir.</li> <li>• Bolu Meslek Yüksekokulu binasının dış cephe yalıtımın yapılması, dış cephe tuğla kaplama, bina tretuarları, asma tavan, boya işleri, seramik, granit ve mermer işleri, WC Compact, sıva ve saten alçı işleri, kapı işleri, laminant işleri tamamlanmıştır.</li> <li>• Mühendislik Mimarlık Fakültesi içerisindeki mevcut laboratuvarların ahşap tezgahlarının yapılması ve asma katların alüminyum doğramalarının yapılması işleri tamamlanmıştır.</li> <li>• Fen-Edebiyat Fakültesi Laboratuvar binasının dış cephe yalıtımı, dış cephe tuğla kaplama, bina tretuarlarının yenilenmesi işleri tamamlanmıştır. Bina kat koridorları granit ve seramik işleri, bodrum kat asma tavanlar, koridor saten alçı ve boya işleri, bütün katlardaki personel ve öğrenci WC'lerinin yenilenmesi, WC armatürlerinin yenilenmesi, bina içi yangın merdivenlerinin oluşturulması. Laboratuvar pissu borularının değiştirilmesi, tesisat şaft kapaklarının değiştirilmesi. Koridorlardaki armatürler yenilenmesi ve hareket sensörüne bağlanması işleri tamamlanmıştır.</li> <li>• Fen-Edebiyat Fakültesi dış cephe bina mantolama ve tuğla cephe kaplamalarının yapılması, bina tretuarlarının yenilenmesi, bina yangın merdivenlerinin oluşturulması, bina bodrum katlarının zemin, tavan ve duvar kaplamalarının yapılması, bodrum kat aydınlatma armatürlerinin yenilenmesi, hareket sensörüne bağlanması işleri tamamlanmıştır.</li> <li>• İ.İ.B. Fakültesi bodrum katının zemin seramiklerinin yapılması, asma tavan yapılması, duvarların boyanması, eski market ve kantin bölümlerinin sınıf ve öğrenci toplulukları için yeni mahaller oluşturulması. Bodrum kat aydınlatma armatürlerinin yenilenmesi, hareket sensörüne bağlanması, WC armatürlerinin yenilenmesi, öğrenci girişlerinin fotosel otomatik kapıya dönüştürülmesi işleri tamamlanmıştır.</li> </ul>	
5	2008H030150	Makine ve Teçhizat Alımı	<p>Bu proje kapsamında Üniversitemizin çeşitli birimlerinin ihtiyaçları karşılanmıştır. Bunlar;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fen-Edebiyat Fakültesi için 1 adet Bilyalı Öğütücü cihazı ve 1 adet Compact Glove Box cihaz alımı,</li> <li>• Bolu Anadolu ve Teknik Meslek Lisesinden Üniversitemiz Dilmer, Müh. ve Mim. Fakültesi ve Bolu Halk Kültürü Araş. Müdürlüğüne sınıf donanımı ve mefruşatı alımı,</li> <li>• Devlet Malzeme Ofisinden kredi ile Üniversitemiz genel arşivinde kullanılmak üzere arşiv dolabı, büro mefruşatı, çalışma masası, sehpa, dosya dolapları, çalışma koltukları, misafir koltukları, toplantı masası ve koltukları, yazı tahtası, 400 adet konferans sandalyesi, 400 adet öğrenci sırası, bilgisayar laboratuvar masası, 275 ad. bilgisayar ve monitör, 59 adet projeksiyon, 86 adet değişik özellikli yazıcı, 25 adet değişik özellikli fotokopi makinesi, 2 adet paskala ütü, evrak imha makinesi, baskı makinesi alımları,</li> <li>• Isı merkezinde bulunan kazanın bakım ve onarım işi,</li> <li>• Binaların ısı kaybını ölçmek amacıyla termal kamera görüntüleme cihazı alımı,</li> <li>• Mühendislik Mimarlık Fak. Teknoloji Merkezi (TEKMER) bölümü için süt ve süt ürünleri üretim tesisine makine ve ekipman alımı,</li> <li>• Gerede Meslek Yüksekokulu laboratuvarlarında kullanılmak üzere kemer imalatı için makine teçhizat alımı,</li> <li>• Eğitim-Öğretimi desteklemek amaçlı Fen Edebiyat Fakültesi Laboratuvar cihazları, büro mefruşat, sınıf donanımı, öğrenci yurtlarına 200 adet mini buzdolabı alımı,</li> <li>• Mühendislik Mimarlık Fakültesi bilgisayar donanımı,</li> <li>• Rektörlük ve bağlı birimlerin bilgisayar ve yazıcı alımları,</li> </ul>	Harcama: 2.747 Bin YTL Nakdi Gerç.: %99 Fiziki Gerç.: -



			<ul style="list-style-type: none"> <li>Fakülte ve Yüksekokulların ihtiyacı olan makine ekipman alımları Üniversitemiz destek birimlerinden İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilmiştir.</li> <li>Ayrıca,</li> <li>İk.İd.Bil.Fakültesi Bilgisayar laboratuvarına 40 adet bilgisayar sandalyesi, 20 adet masa,</li> <li>Eğitim Fakültesi Tabiat Tarihi Müzesi için 4 ad.camlı masa,</li> <li>Spor Müdürlüğü depolarına 4 kalem raf alımı</li> <li>Sağlık Kültür ve Spor birimlerine misafir koltuğu ve pano,</li> <li>Tıp Fakültesi birimlerine 3 adet dolap,</li> <li>İk.İd.Bil.Fakültesine 100 m. plastik çift kanallı korniş ve 108 m. karartma perdesi,</li> <li>Bolu MYO'na 5 kalem büro malzemesi,</li> <li>Sağlık Merkezine medikal malzeme,</li> <li>Kız öğrenci yurduna mobilya,</li> <li>Erkek ve Kız Öğrenci yurduna perde ve malzemeleri,</li> <li>Öğrenci yurtlarına 34 kalem tefrişat ve demirbaş malz, 523 adet yatak alımı,</li> <li>Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ve bağlı birimlerine 2 kalem malzeme, fotokopi makinası, 9 ad. bilgisayar ve donanım alımı,</li> <li>Mudurnu MYO ve Tıp Fakültesine 4 ad. mikroskop alımı</li> <li>Kültür Merkezine 3 adet projeksiyon cihazı ve 2 adet perde,</li> <li>Gerede MYO'na 14 kalem deri makinası,</li> <li>Kültür Merkezine 3 kalem video ve ses kaydı için elektronik malzeme,</li> <li>Öğrenci yurtlarına 4 kalem kapı geçiş sistemleri alımı.</li> <li>Öğrenci Yurtlarına 200 adet buzdolabı,</li> <li>Üniversitemiz öğrencilerine 6000 adet akıllı kart ve 1500 adet plastik kart,</li> <li>İzci Topluluğuna 3 ad.GPS (Küresel yer belirleme) cihazı, 5 takım el telsizi,</li> <li>Eğitim Fakültesine 2 kalem makina, 1 adet Serigraf mak.,</li> <li>Yemek hizmeti için 3 adet pos cihazı,</li> <li>Öğrenci İşlerine 2 adet termal printer,,</li> <li>Kampüs girişine kayan yazı ve gösterge alımı.</li> <li>Öğrenci yurtlarına kırtasiye malzemesi</li> <li>Sosyal tesise terazi</li> </ul> <p>alımları da öz gelirlerden karşılanmak üzere Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığına gerçekleştirilmiştir.</p>	
6	2008H030160	Yayın Alımı	<p>Üniversitemizde eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerinin en doğru ve kesintisiz güncel bilgi ile sürdürülebilmesi, bilimsel çalışmaların ve yeniliklerin yakından izlenebilmesi amacıyla Merkez Kütüphaneye 2008 yılında 19 adet Elektronik veri tabanı aboneliği yapılmış ve 2128 adet Kitap satın alınmıştır. 2007 yılında 16 adet elektronik veri tabanı aboneliği olan Kütüphanemizde, kaynakların artışına paralel olarak akademisyenlerin yayınladıkları uluslararası yayın sayısında da belirli bir oranda artış olmuştur.</p>	Harcama: 218 Bin YTL Nakdi Gerç.: %62 Fiziki Gerç.: -
7	2008H030170	Bilgi Teknolojileri	<p>Üniversitemiz; çağdaş, yenilikçi, yaratıcı nesiller yetiştirmek amacıyla bilgiye en hızlı ve kolay yoldan ulaşmakta kullanılan, internet, bilgisayar, projeksiyon cihazı vb. bilgi teknolojileri ürünleri ve bunların periyodik bakım hizmetlerini temin ederek öğrencilerin ve tüm personelin kullanımına sunmaktadır. Bu amaçla 2008 yılında;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Öğrenci işleri otomasyon sisteminin güncellenmesi,</li> <li>İhale programı satın alınması,</li> <li>Üniversitemiz bilgisayar ağı güvenlik duvarı ve anti virüs yazılımı alımı,</li> <li>Diğer çeşitli bilgisayar yazılımları alımı,</li> <li>Sağlık Kültür ve Spor Da. Başk. birimlerinde kullanılmak üzere 2 ad. yazılım alımı</li> </ul> <p>gerçekleştirilmiştir.</p>	Harcama: 192 Bin YTL Nakdi Gerç.: %98 Fiziki Gerç.: -

8	2008H030180	Taşıt Alımı	Bu proje kapsamında 2008 yılında 26 kişilik 1 adet midibüs alınmıştır.	Harcama: 87 Bin YTL Nakdi Gerç.: %100 Fiziki Gerç. : %100
9	1998H050080	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	Yarı olimpik yüzme havuzu inşaatının betonarme imalatları, çatı makasları, kaplamaları, dış cephe kaplaması, zemin kaplamaları, duvar saten alçıları sıvaları, duvar kaplamaları ve mekanik tesisat imalatları yapılmıştır. Alüminyum doğrama ve camlar, çevre duvar izolasyon ve stabilize dolgu işleri, çatı kaplama imalatları yapılmıştır.	Harcama: 1.575 Bin YTL Nakdi Gerç.: % 100 Fiziki Gerç. : % 62
10	2001I000400	İzzet Baysal Bolu Hastanesi Makine ve Teçhizat Alımı	İzzet Baysal Tıp Fakültesi Bolu Araştırma ve Uygulama Hastanesi için toplam <b>10.448.000 €</b> ve <b>5.629.360 \$</b> tutarında dış kredili makine ve teçhizat alımı projesi kapsamında; -2005 yılında 2.703.400 € karşılığı <b>4.293.485,81 YTL</b> , -2006 yılında 2.676.805 € ve 1.496.172 \$ karşılığı <b>7.161.809,57 YTL</b> , 2007 yılında da 3.022.916 € ve 1.673.934 \$ karşılığı <b>7.965.088,53 YTL</b> , -2007 yılında 3.022.916 € ve 1.673.934 \$ karşılığı <b>7.965.088,53 YTL</b> , -2008 yılında da 2.044.879 € ve 2.459.254 \$ karşılığı <b>7.209.779,27 YTL</b> , olmak üzere toplam <b>26.630.163,18 YTL</b> akreditif açılmıştır. 2005 yılında açılan akreditif kapsamında 114 kalem makina ve teçhizat 2007 yılında partiler halinde Hastanemize teslim edildiğinden 4.293.485,81 YTL'lik akreditif kapatılmıştır. Kalan akreditifin kapatma işlemleri tamamlanmadığından ertesi yıla devredilmiştir.	Harcama: 4.294 Bin YTL Nakdi Gerç.: %16 Fiziki Gerç. : -
11	2008I000080	Hastane Büyük Onarımı	Döner Sermaye İşletmesi gelirlerinden karşılanmak üzere 2008 yılı Yatırım programında yer alan bu projenin 100.000 YTL ödeneği ile Hastanemizde herhangi bir onarım işi yapılmadığından nakdi ve fiziki gerçekleşme olmamıştır.	Harcama: 0 Bin YTL Nakdi Gerç.: - Fiziki Gerç. : -
12	2008I000090	Hastane Makine ve Teçhizat Alımı	Bu proje kapsamında 2008 yılında Hastanemizin ihtiyaçları için doğrudan temin, ihale ve Devlet Malzeme Ofisinden kredi ile toplam 18 kalem tıbbi cihaz ve donanım satın alınmıştır.	Harcama: 242 Bin YTL Nakdi Gerç.: %97 Fiziki Gerç. : -
13	2004K120200	İleri Araştırma Projeleri		
			Projenin etkin ve verimli bir şekilde devam ettirilebilmesi için öncelikle projenin temel ihtiyacı olan 1 ad. lazer sistemi ve 1 ad. afm cihazı ihale yoluyla alınmıştır. Ayrıca muhtelif sarf malzemeler ve kimyasal malzemeler temin edilmiştir. Proje kapsamında Kriostat sistemi alınması için 2008 yılında 315.041,11 YTL akreditif açılmış, ancak cihaz teslim edilmediğinden kapatma işlemi yapılamamıştır. Bu nedenle nakdi gerçekleşme düşüktür.	Harcama: 198 Bin YTL Nakdi Gerç.: %38 Fiziki Gerç. : -
14	2008K120430	Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri	Projeler kapsamında, termal analiz cihazı, bilgisayarlar, yazıcılar, etüv, spektrofotometre, su banyosu, liyofilizatör, titratör vb. laboratuvar cihazları ve büro malzemeleri alınmıştır.	Harcama: 169 Bin YTL Nakdi Gerç.: %85 Fiziki Gerç. : -

#### **4. Öneriler :**

- Kurumumuzun ihtiyacını karşılayacak sayıda eğitimli sağlık, teknik (özellikle mühendis, mimar) ve idari personel için kadro tahsisinin yapılması, bu kadrolara alınacak personel için de KPSS ile gelen kişilerin kurum tarafından mülakata tabi tutulması, nitelikli personel sayısının artması için gereklidir.
- Yatırıma ayrılan kaynakların arttırılması için Özel bütçeden kurumumuza ayrılan payın ve kurum içi öz gelirlerden yatırımlara ayrılan payın arttırılması gerekir.
- Yatırım projelerine ait ödeneklerin tamamının verilmesi projenin tüm yönleriyle (çevre, altyapı vb.) yapılıp uygulanmasını sağlayacaktır.
- Ödeneklerin tamamının ya ilk 3 aylık dönemde ya da ilk 6 aylık dönemde serbest bırakılması, uygulamada karşılaşılan sorunları ortadan kaldıracaktır.
- Teknolojik araştırma projelerinin ödeneklerinin tamamının ilk yıl tahsisi durumunda uygulamada karşılaşılan sorunlar çoğunlukla çözülecektir.
- İhale ile ilgili standart formlar, yaptırılmayan işlerin yerine yeni işlerin nasıl yaptırılacağı vb. konulara açıklık getirilmesi gerekir.
- Özellikle kritik malzemelerde menşei tercihlerinin yapılabilmesi gerekir. (Örneğin kalorifer kazanı, bilgisayar gibi)
- Yapım işlerinin ödenekleri topluca Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı altında gösterilmelidir.
- Teknolojik araştırma projelerinde, harcama yetkililiğinin proje yürütücüsüne verilmesi ile uygulamada karşılaşılan sorunlar çoğunlukla çözülecektir.
- Üniversitemiz Gölköy yerleşkesinin bedelsiz tahsis edilmesi gereklidir.